



# Bærekraftsrapport 2025

**Franzefoss**

# Innhold

<b>Konsernleder har ordet</b>	<b>3</b>
<b>Om Franzefoss</b>	<b>4</b>
<b>Generelle opplysninger</b>	<b>5</b>
B1 Prinsipper for vår bærekraftsrapport	5
B2 Rutiner, policyer og fremtidsinitiativer for omstilling til en mer bærekraftig økonomi	6
<b>Indikatorer for miljø</b>	<b>10</b>
B3 Energi og klimagassutslipp	10
B4 Forurensning av luft, vann og jord	13
B5 Biologisk mangfold	14
B6 Vann	15
B7 Ressursbruk, sirkulærøkonomi og avfall	17
<b>Sosiale indikatorer</b>	<b>18</b>
B8 Arbeidsstyrke – Generelle forhold	18
B9 Arbeidsstyrke – Helse og sikkerhet	19
B10 Arbeidsstyrke – opplæring, lønn og medvirkning	19
<b>Indikatorer for god forretningsskikk</b>	<b>20</b>
B11 Korrupsjon og bestikkelser	20
<b>Appendix</b>	<b>21</b>

# Konsernleder har ordet

I Franzefoss leverer vi råvarer og løsninger som samfunnet er avhengig av, og ved å sørge for at stadig mer avfall og steinressurser kan brukes om igjen, lever vi i stor grad av gjenvinning og ombruk.

Bærekraft står dermed helt sentralt i alt vi driver med, og bærekraftsrapporten er et viktig dokument for oss. I år rapporterer vi i henhold til VSME-standarden, som er en frivillig bærekraftsrapport, tilpasset små og mellomstore bedrifter.

Vi anser det som et viktig samfunnsansvar å styrke bærekraftig drift, og samtidig jobbe systematisk med å redusere belastningen virksomheten har på omgivelsene. I løpet av 2025 har Franzefoss gjennomført flere målrettede tiltak i egen virksomhet.

Et viktig høydepunkt for Franzefoss i 2025 var oppstarten av robotsorteringsanlegget på Haraldrud. Etableringen av anlegget markerer et stort teknologisk fremskritt i norsk gjenvinningsindustri. I dag sorterer anlegget cirka 80 tonn avfall per dag, noe som tilsvarer en årlig kapasitet på 22 000 tonn med blandet avfall. Robotanlegget er designet til å kunne ta imot 60 000 tonn per år.

Et annet stort fremskritt er åpningen av Frano-anlegget på Bondkall, som vi har etablert i samarbeid med NOAH. Anlegget har kapasitet til å ta imot rundt 300 000 tonn masser årlig fra Oslo-regionen, hvor opptil 80 % kan gjenvinnes til nye byggematerialer. Frano-anlegget er et eksempel på hvordan vi gjennom samarbeid og nytenkning utvikler gode løsninger for å sirkulere masser, som ellers ville blitt deponert.

Fremtiden krever at vi forbruker mindre og gjenvinner mer. Derfor er økt ombruk og bedre utnyttelse av materialer en sentral prioritering for oss. For hvert tonn vi bruker om igjen, sparer vi naturen for ett nytt tonn jomfruelige ressurser. Vi ser hele tiden etter nye løsninger som kan gi økt utnyttelse av både ombruksstein og andre materialstrømmer.

Utslippsreducerende tiltak som nullutslippsbiler og -maskiner har vært en satsing over flere år, og i dag er vi stolte av at 35 % av bilparken er nullutslippsbiler. Videre har vi investert i vannrenseanlegg som bidrar til å redusere utslipp til miljø. Forbedringstiltak i den daglige driften av anlegg og tjenester reduserer belastningen på klima, miljø og natur.

Å jobbe med sikkerhet er det aller viktigste vi driver med, og målet er null skader. I et komplekst risikobilde med daglige eksponeringer for akutte, uønskede hendelser, må vi stille høye krav til både ledere og medarbeidere. Jeg er stolt av våre ansvarsfulle og engasjerte medarbeidere i alle ledd, som hver dag bidrar til å redusere risikoen og sørge for at alle kommer trygt hjem.

Det er svært viktig for oss å være en forutsigbar og ansvarlig samarbeidspartner for kunder, myndigheter og lokalsamfunn. I 2025 igangsatte vi et omfattende prosjekt for å forbedre måten vi jobber på og gjøre vår virksomhetsstyring enda bedre. Arbeidet har foreløpig resultert i en ny styringsmodell, som skal bidra til at vi i Franzefoss opererer til det beste for samfunnet, våre eiere, kundene og våre ansatte. Gjennom åpenhet, etterlevelse og langsiktighet bygger vi tillit og legger grunnlaget for mange års videre utvikling.

Vi skal være samfunnets beste valg, heter det i visjonen vår. Det forplikter og gir oss retning i måten vi driver virksomheten på. I 2025 har vi tatt flere viktige grep som sikrer at vi forvalter verdiene og ressursene til det beste for virksomheten, våre ansatte, omgivelsene og samfunnet. Sammen med våre kunder, samarbeidspartnere og ansatte ser vi frem til å fortsette denne gode utviklingen for Franzefoss også i 2026.

**Truls Markussen**  
konsernleder i Franzefoss

# Om Franzefoss

Franzefoss er et familieeid industrikonsern med mer enn 100 år lang industrihistorie. Forvaltning, produksjon, gjenvinning og ombruk av ressurser har preget virksomheten siden etableringen i Sandvika i 1919. I dag leverer vi pukk og gjenvinningstjenester gjennom datterselskapene Franzefoss Pukk og Franzefoss Gjenvinning, og sørger for at stadig mer av både avfall og steinressurser kan brukes om igjen. Hver dag jobber mer enn 550 dyktige medarbeidere ved våre 32 anlegg med å gi nytt liv til avfall og stein. Virksomheten består av flere datterselskaper som støtter opp om konsernets hovedaktiviteter (Figur 1). Totalt omsatte Franzefoss for 2 300 MNOK i 2025.

Franzefoss Gjenvinning er en ledende aktør innen avfallshåndtering og ombruk som håndterer cirka 550.000 tonn avfall ved totalt 19 gjenvinningsanlegg i Norge. 17 av disse er Franzefoss Gjenvinning sine anlegg, 1 anlegg tilhører FFF Hage og Miljø, og 1 anlegg tilhører Røyken Grovfullplass. Selskapet håndterer avfall fra offshore, industri, bygg- og anlegg, samt øvrig næringsliv. Hovedaktivitetene er materialgjenvinning, energigjenvinning og deponering. Anleggene er strategisk plassert i nærheten av Norges største byer, noe som reduserer behovet for langtransport og sikrer en effektiv avfallshåndtering. Selskapet har 380 medarbeidere og en omsetning på 1 430 MNOK i 2025.

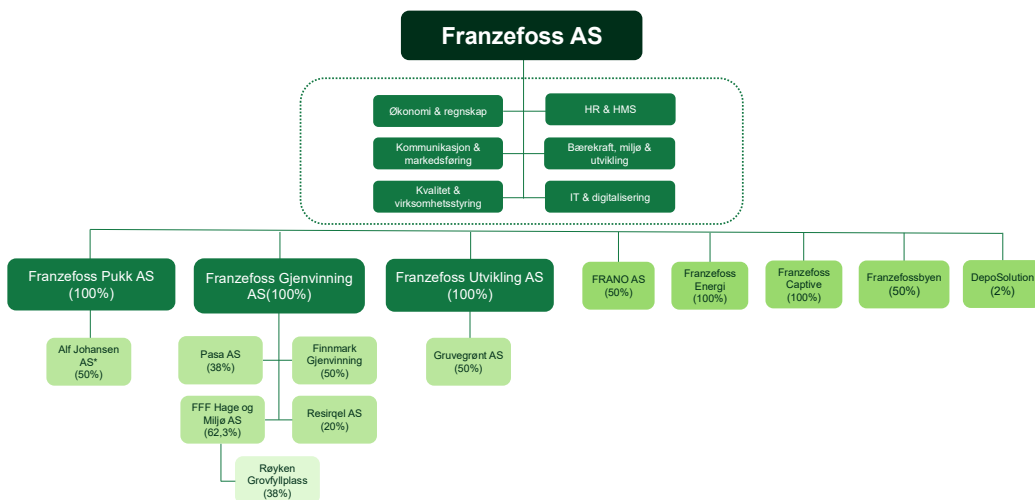
Franzefoss Pukk er ledende innen bærekraftig forvaltning og produksjon av pukk og steinmaterialer, til bruk i bygging av boliger, næringsbygg, veier, jernbane, betong, asfalt og nødvendig infrastruktur samfunnet har behov for. Virksomheten tar imot materialer som betong, asfalt og overskuddsstein fra bygg- og infrastrukturprosjekter og bearbejder disse til ombruksprodukter. Årlig håndterer selskapet rundt 5 millioner tonn pukk og grus ved 11 anlegg i Trøndelag og på Østlandet og har 105 medarbeidere. I 2025 omsatte Franzefoss Pukk for 467 MNOK.

Franzefoss Utvikling videreutvikler og forvalter konsernets eiendommer med mål om å utnytte arealene på mest mulig effektivt vis. I tillegg til å tilby leiearealer for konsernets egne aktiviteter, er selskapet engasjert i utvikling av eiendommer for utleie til ekstern næring og industri. I den nedlagte kalk-gruven i Sandvika er det igangsatt prosjekter som fremmer bærekraftig etterbruk av gruve-rommene. Områderegulering til bolig og næring, for Franzefossveien 19, ble endelig vedtatt i kommunestyret 18. juni 2025.

Vår historie, erfaring og kompetanse gjennom 100 år i norsk næringsliv, gir oss et unikt fundament for å fortsette å tilby solide og attraktive tjenester som samfunnet har behov for, samtidig som vi bidrar til en mer sirkulær fremtid.



I dag drives Franzefoss av fjerde generasjon Markussen, som fortsetter å forvalte ressursene i et lang-siktig perspektiv – til det beste for sine ansatte, omgivelsene og samfunnet



Figur 1: Franzefoss konsern organisasjonskart, 2025

# Generelle opplysninger

## B1 Prinsipper for vår bærekraftsrapport

I år rapporterer vi på frivillig basis etter VSME alternativ A: Grunnmodul. VSME er tilpasset små- og mellomstore bedrifter og gir et forenklet rammeverk for å rapportere om miljø, sosiale forhold og forretningsetikk (ESG).

Vi rapporterer på konsernbasis gjennom morselskapet Franzefoss AS, på samme måte som vi gjør i den finansielle årsrapporten.

### Oversikt over konsernet og datterselskaper

Franzefosskonsernet består av følgende datterselskaper, som eies av Franzefoss AS med 100 % eierandel:

Franzefoss Gjenvinning AS, Franzefoss Pukk AS, Franzefoss Utvikling AS og Franzefoss Energi AS.

Franzefoss Pukk eier selskapet Alf Johansen 50 %. I denne rapporten er Alf Johansens verdier på rapporteringspunktene utelatt, selv om Alf Johansen inngår i konsernets finansregnskap.

Franzefoss Gjenvinning AS eier selskapene F.F.F. Hage og Miljø AS, Røyken Grovfillplass AS og Finnmark Gjenvinning AS. Verdiene for disse selskapene er inkludert i rapporteringen.

Aktiv Ryddecentral AS og Bærum Gjenvinning AS er også datterselskaper av Franzefoss Gjenvinning AS, men selskapene har ingen aktivitet og er derfor utelatt fra rapporteringen.

Franzefoss Utvikling AS eier Gruvegrønt AS, og selskapets verdier er inkludert i rapporteringen.

I fortsettelsen av rapporten vil alle selskapene benevnes uten AS.

Franzefosskonsernets forretningsadresse er Olav Ingstads vei 5, 1351 Rud, Norge. Her ligger også konsernets hovedkontor.

Franzefoss er sertifisert i henhold til ISO 14001. Videre har alle pukkverk i Franzefoss tredjepartspartsverifiserte og publiserte miljødeklarasjoner (EPD).

EPD gir standardisert og verifisert informasjon om produktenes miljøpåvirkning og sikrer tilgjengelige og etterprøvbare miljødata for kunder og andre interessenter.

Bruken av EPD bidrar til transparens og etterlevelse av krav til miljødokumentasjon i verdikjeden, og gir samtidig virksomheten bedre oversikt over energibruk og utslipp. EPD er basert på livsløpsanalyser og omfatter i hovedsak produksjon og transport, ettersom pukk normalt ikke gjenvinnes eller destrueres.



Franzefoss Pukk har miljødeklarasjoner kalt EPD for knust stein og pukk for alle sine anlegg

# B2 Rutiner, policyer og fremtidsinitiativer for omstilling til en mer bærekraftig økonomi

## Rutiner

Franzefoss har overordnede styrende dokumenter som beskriver hvordan vi skal jobbe. Dokumentene beskriver visjon, verdier, strategi og etiske retningslinjer. Disse dokumentene, sammen med konsernpolicyer, prosessbeskrivelser, prosedyrer og standard operasjonsprosedyrer (SOP), gir en ramme for hvordan virksomheten ledes, drives og utvikles.

Som en del av det systematiske arbeidet med å styrke bærekraftig drift og redusere miljøbelastningen, har Franzefoss gjennomført flere målrettede tiltak i egen virksomhet. Tiltakene omfatter miljømessige og sosiale forbedringer i tillegg til virksomhetsstyring.

### Reduksjon av tomgangskjøring sparer miljøet

Franzefoss arbeider systematisk med å redusere tomgangskjøring fra både anleggsmaskiner og kjøretøy. Tomgangskjøring registreres daglig, og data gjennomgås månedlig som del av den løpende oppfølgingen av energiforbruk og utslipp. Rutinene bidrar til reduserte klimagassutslipp og lavere energiforbruk, samtidig som redusert slitasje gir lavere vedlikeholdskostnader og lengre levetid på maskiner og kjøretøy. Dette medfører også et lavere behov for nyanskaffelser.

### Økt fokus på bærekraft i innkjøp

For å sikre bærekraftige innkjøp har Franzefoss jobbet målrettet med å utvikle og profesjonalisere innkjøpsfunksjonen, og etablert rutiner som støtter bærekraftig lønnsom vekst. Innkjøpsarbeidet er viktig i utøvelsen av konsernets strategi, og innkjøpsfunksjonen jobber kontinuerlig med forbedring. Kvartalisvis Innkjøpsforum gjennomføres for å sikre etterlevelse av konsernets innkjøpsrutiner, dele erfaringer på innkjøpsarbeid og øke innkjøpskompetansen på tvers i konsernet.

### Arbeid med inkludering og mangfold

Franzefoss arbeider kontinuerlig for å styrke mangfold og motvirke diskriminering, og legger til rette for at flere kan bruke sin kompetanse og sine ressurser i arbeidslivet. Dette inkluderer ulike samarbeid med NAV om arbeidstrening og arbeidspraksis, der flere deltakere hvert år får verdifull arbeidserfaring.

Som en del av dette arbeidet har Franzefoss Gjenvinning AS en avtale med Oslo Produksjon og Tjenester (OPT), en arbeidsmarkedsbedrift eid av Oslo kommune. OPT tilbyr kvalifisering, opplæring, utredning og arbeid av varig karakter til personer med nedsatt funksjonsevne. Gjennom samarbeidet sysselsetter Franzefoss om lag 30 deltakere fra OPT i både produksjon og kantinedrift ved anlegget på Haraldrud. Dette samarbeidet gir deltakerne mulighet til å utvikle og bruke sine ressurser på en meningsfull måte, samtidig som virksomheten drar nytte av deres kompetanse og engasjement.

### Lærlinger

Franzefoss er en lærlingebedrift med lang tradisjon for målrettet satsing på opplæring og utvikling av fagarbeidere. Dette er en viktig del av selskapets samfunns- og bransjeansvar, og bidrar samtidig til å sikre nødvendig kompetanse for framtiden. Gjennom samarbeid med skoler og opplæringskontorer rekrutteres kvalifiserte kandidater til lærlingplasser innen gjenvinningsfaget, fjell- og bergverksfaget, anleggsmaskinmekanikerfaget, industrimekanikerfaget, anleggsmaskinfører og yrkessjåførfaget, i tillegg tilbys muligheter for fagbrev innen andre relevante fagområder.

Satsingen på lærlinger står sterkt i Franzefoss, hvor det i tett samarbeid med opplæringskontor er gjennomført 38 fagprøver siden 2009, med høy andel faste ansettelser som resultat.

## Medarbeidertilfredshet i Franzefoss

Franzefoss gjennomfører årlig medarbeiderundersøkelsen Trust Index© levert av Great Place to Work® (GPTW). Undersøkelsen måler tillit, stolthet og fellesskap, som er sentrale indikatorer på en sterk kultur, og gir verdifull innsikt som bidrar til utvikling av et trygt og inkluderende arbeidsmiljø.

Franzefoss ble sertifisert som «Great Place to Work» første gang i 2021, og oppnådde i 2025 sertifisering for femte år på rad. Med en Trust Index på 76 % og en svargrad på 89 % viser resultatene både høyt engasjement og en positiv utvikling over tid. Resultater fra undersøkelsen brukes aktivt i alle avdelinger, hvor det utarbeides handlingsplaner som følges opp gjennom året. Dette bidrar til kontinuerlig forbedring av arbeidsmiljø og kultur.

Etterlevelse av visjon og verdier får gode tilbakemeldinger (82 %), noe som indikerer at Franzefoss-kulturen står sterkt i det daglige arbeidet. Innen fokusområdet «likeverdighet» er resultatet 89 %. Dette viser at medarbeiderne i stor grad opplever ledelsen som inkluderende, rettferdig og bevisst på å unngå diskriminering.



### Medarbeidertilfredshet (sosiale forhold)

Trust Index©:	76 %
Svarandel:	89 %
Likeverdighet:	89 %

**Tabell 1:** Resultater fra GPTW-undersøkelsen: Svargrad og Trust Index© for 2020–2025

År	Svargrad	Trust Index©
2020	95 %	63 %
2021	93 %	72 %
2022	94 %	76 %
2023	90 %	73 %
2024	92 %	79 %
2025	89 %	76 %

## Policyer

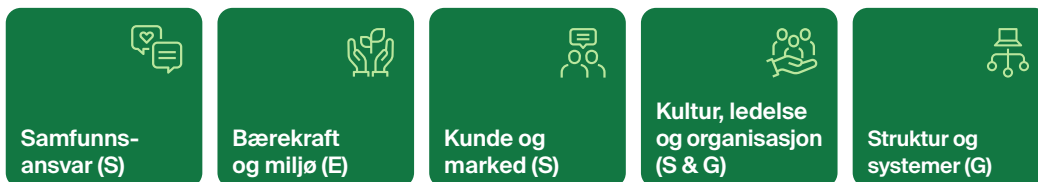
Franzefoss har etablert styrende policyer som dekker sentrale bærekraftsområder, herunder klimaendringer, forurensning, sirkulær økonomi, egen arbeidsstyrke, arbeidere i verdikjeden, berørte lokalsamfunn og god forretningskikk. Policyene er forankret i konsernets strategi og inngår i selskapets styring og oppfølging.

Selskapets helhetlige virksomhetsstyring beskriver den overordnede styringsmodellen i konsernet og omhandler hvem som beslutter hva, hvilke prosesser og rutiner som gjelder for alle medarbeidere og hvilke beslutninger som kan tas i forretningsområder eller lokalt ved anlegg. Denne strukturen skal sikre tydelige rammer og samtidig støtte det entreprenørskapet som har preget Franzefoss gjennom fire generasjoner.

## Fremtidsinitiativer

I forretningsstrategien «Ett Franzefoss» som gjelder for perioden 2024–2027 er bærekraft fullt innlemmet i selskapets strategiske retning og tydelig forankret i konsernets satsningsområder. Dette bidrar til at bærekraft fungerer som et bærende premiss for langsiktig verdiskaping, prioriteringer og styring av virksomheten. Det overordnede målet i strategiperioden er bærekraftig lønnsom vekst. For å understøtte konsernets strategiske retning arbeider Franzefoss målrettet med utvikling og gjennomføring av fremtidsinitiativer. Initiativene skal bidra til økt verdiskaping, redusert miljøpåvirkning og mer effektiv ressursutnyttelse på tvers av virksomheten.

## Konsernets satsningsområder i strategiperioden 2024–2027



### Hvorfor er dette våre viktigste satsningsområder?

- Det er **tøffere konkurranse** i begge våre hovedområder, pukk og gjenvinning
- **Nye lover, reguleringer og myndighetskrav** setter strengere krav til oss
- For å møte forventningene til alle våre interessenter **kreves det stadig mer spisskompetanse, erfaring og kapasitet**
- Vi ser stadig flere muligheter til å **oppnå vekst, forbedre prosesser og sikre kostnadseffektiv drift** ved å dele beste praksis og samarbeide på tvers av konsernet, markedet og eksterne partnere



Figur 2: Konsernets satsningsområder for strategiperioden 2024–2027.

### Robotsortering Haraldrud

Som en del av operasjonaliseringen av konsernets strategi investerer Franzefoss i ny teknologi som skal bidra til økt materialgjenvinning og mer sirkulære løsninger. Et godt eksempel på dette er etableringen av en helelektrisk robotsorteringslinje ved Franzefoss sitt anlegg på Haraldrud. Robotlinjen benytter kunstig intelligens for å sortere ut rene produkter av papp, plast, treverk og metaller til materialgjenvinning fra blandet avfall. I sorteringslinjen inngår en rekke forbehandlingstrinn som gjør roboten i stand til å sortere ut rene produkter fra komplekst blandet avfall i alt fra små plastsekker til store sofaer og bygningsdeler. Bygging av robotlinjen ble ferdigstilt i november 2025 og anlegget var i prøvedrift ut året. For å nå mål om sortere ut minst 40 % var materialene i avfallet er robotsorteringsanlegget bygget for å produsere helt autonomt, uten bemanning til stede gjennom kveld, natt og helg. I avfallsproduksjon er dette unikt. Resultater fra prøvedrift i 4. kvartal 2025 indikerer at robotlinjen vil på sikt nå målet på 40 % sorteringsgrad. Anlegget bidrar til økt materialgjenvinning, redusert forbrenning og lavere klimagassutslipp. Robotsorteringen er en av konsernets største bærekraftsinvesteringer og et viktig tiltak i overgangen til en mer sirkulær økonomi.

Robotsorteringsanlegget på Haraldrud er et sentralt fremtidsinitiativ i Franzefoss og illustrerer hvordan konsernet tar i bruk ny teknologi for å øke materialgjenvinning og redusere miljøpåvirkning. Investeringen understøtter konsernets langsiktige strategiske ambisjon om mer sirkulære og effektive løsninger i avfallshåndteringen.

### Frano: Nytt jordvaskeanlegg på Bondkall pukkanlegg

Et annet viktig fremtidsinitiativ innen sirkulær ressursutnyttelse er etableringen av jordvaskeanlegget Frano på Bondkall. Franzefoss og NOAH gikk i 2023 sammen om å etablere Frano, et topp moderne og fullskala jordvaskeanlegg, som møter behovet for bærekraftig håndtering og gjenvinning av forurensede gravemasser fra byggeprosjekter i og rundt Oslo. Anlegget sto ferdig og gikk inn i testfase sommeren 2025 og åpnet portene for nye og eksisterende kunder i november 2025. Jordvaskeanlegget har tillatelse til å vaske 350 000 tonn masser per år. Av de forurensede massene som skal gå gjennom anlegget vil om lag 80 % gjenvinnes til nye pukk- og grusfraksjoner. Frano gjør det mulig å gjenvinne masser som ellers ville blitt deponert. Gjenvinning av masser betyr dessuten redusert uttak av jomfruelig stein. Dermed gir anlegget også god hjelp til andre private og offentlige aktører i bygg- og anleggsnæringen med å nå kravet om 30 % vekting av miljø og klima i offentlige anskaffelser. At anlegget er etablert i Franzefoss sitt eksisterende pukkanlegg på Bondkall i Oslo, betyr kort transportvei til og fra de mange store prosjektene i hele Oslo-området og dermed betydelig redusert klima og miljøbelastning. Frano bidrar altså på flere måter til Oslo kommunes klimamål.

Investeringen i Frano understøtter konsernets strategiske retning ved å legge til rette for økt materialgjenvinning og mer effektiv og bærekraftig håndtering av overskuddsmasser.

### Veileder for ombruksstein

Bygg- og anleggsbransjen står overfor stadig strengere krav til miljøpåvirkning og bærekraftig ressursforvaltning. For å møte disse kravene er det avgjørende å utnytte eksisterende ressurser mer effektivt, samtidig som materialenes tekniske og funksjonelle egenskaper opprettholdes. Overskuddsmasser fra byggeprosjekter kan bearbeides til nye fraksjoner. Det er et bærekraftig alternativ som både reduserer belastningen på miljøet og bidrar til å utvikle sirkulære løsninger. Dette kalles ombruksstein. Ombruksstein gir en miljømessig og økonomisk gevinst ved å redusere klimagassutslipp, begrense inngrep i naturen og sikre bedre ressursutnyttelse. Derfor er det avgjørende at ombruksstein brukes der den oppfyller nødvendige krav til kvalitet, sikkerhet og funksjonalitet fremfor å bruke jomfruelig stein. Franzefoss har laget en veileder for ombruksstein med mål om å gi en god innføring i hvilken type stein som bør brukes til ulike formål. Veilederen kombinerer faglige vurderinger med praktiske eksempler for å sikre at ombruksstein kan brukes på en måte som både oppfyller tekniske krav og støtter bransjens miljømål. Målet er å gi aktører i bygg- og anleggsbransjen; rådgivere, byggherrer og entreprenører et godt grunnlag for å integrere ombruksstein i prosjekter på en trygg, kostnadseffektiv og bærekraftig måte. Veilederen for ombruksstein er et fremtidsinitiativ som støtter økt gjenbruk av masser og mer sirkulær ressursutnyttelse i tråd med konsernets strategi.

### Fra råstoffuttak til bærekraftig etterbruk – gruvene i Franzefossveien 19

Gruvene i Franzefossveien 19 er et godt eksempel på hvordan tidligere industriområder kan få nytt liv gjennom planmessig og bærekraftig etterbruk. Området var i drift som kalkgruve fra 1963 til 1995, og representerer i dag en viktig ressurs i utviklingen av et fremtidig og mer bærekraftig byområde.

I 2025 ble Områdeplan for Franzefoss vedtatt, med klare føringer for gjenbruk og videreutvikling av de uttatte gruvevolumene. Reguleringen legger til rette for støttefunksjoner til boligområder på utsiden. Det er også regulert for inert deponi for igjenfylling og forsegling av de to nederste gruvenivåene. Reguleringen av gruvene er et bevisst grep for å sikre en bærekraftig etterbruk av et ferdig uttatt kalkforekomst. Ved å kombinere sikker avslutning, sirkulær massehåndtering og ny næringsaktivitet skapes det både miljømessige og samfunnsmessige verdier.

Gjennom selskapet Gruvegrønt AS benyttes gruvene til dyrking av spirer og sopp – et eksempel på hvordan stabile temperatur- og fuktighetsforhold i tidligere industristrukturer kan gi grunnlag for lokal, ressurseffektiv matproduksjon. Utviklingen av gruvene i Franzefossveien 19 viser hvordan historiske inngrep i naturen kan omformes til løsninger som støtter sirkulær økonomi, lokal verdiskaping og bærekraftig byutvikling.

Et annet fremtidsinitiativ i gruvene er produksjon av betongklosser basert på returbetong. Returbetongen leveres av en betongprodusent, og betongklossene støpes i gruva. Betongklossene brukes i forstøtningsmurer og lagerskille på pukk og gjenvinningsanlegg. I 2025 ble det produsert totalt 619 betongklosser. Dette tilsvarer 1424 tonn betong som alternativt ville endt på deponi. Tiltaket gir betydelige positive ringvirkninger, både økonomisk og miljømessig, og er et godt eksempel på hvordan praktiske sirkulære løsninger kan gi dokumenterbar verdi innenfor både bærekraft og lønnsom drift.

## Mål for å spore gjennomføringen av policyene og oppnådd fremdrift mot oppnåelse av målene

Franzefoss har innført resultatorientert ledelse og balansert målstyring, og selskapets mål er forankret i konsernets strategi. Resultatorientert ledelse er en kontinuerlig prosess der man setter tydelige og målbare mål, følger systematisk med på faktiske resultater, og sammenligner disse med målene. Når avvik oppstår, analyseres årsakene, konkrete tiltak besluttes og gjennomføres før effekten evalueres.

Det er Franzefoss sin visjon og strategi som setter føringer for hva det er viktig å måle på. De strategiske initiativene og prosjektene følges opp av styringsgrupper, og anleggenes måloppnåelse følges opp i månedlige resultatmøter. Det utarbeides månedlige og tertialvise rapporter som gir løpende informasjon om konsernets utvikling.

# Indikatorer for miljø

## B3 Energi og klimagassutslipp

Franzefoss har målt og overvåket sitt energiforbruk i flere år og har fokus på å redusere sine utslipp. Energiforbruket til Franzefoss, delt inn etter Scope 1 og Scope 2 i klimaregnskapet, viser at den største andelen av forbruket er knyttet til direkte utslipp i Scope 1. Det betyr at anleggsmaskinene er de største forbrukerne av energi i konsernet.

### Elektrisitet

Forbruket av lokasjonsbaserte utslipp av elektrisk energi og energiforbruk knyttet til brensel i Franzefoss for perioden 2022–2025 presenteres i Tabell 2 og Figur 3. Fordeling mellom andel fornybar og ikke-fornybar energi (elektrisitet) er hentet fra NVE sin oversikt over kraftproduksjon i Norge (2024): 98 % fornybar energi og 2 % fossil energi. Den norske miksen er hovedsakelig basert på fornybare kilder, slik som Vannkraft (89 %) og vindkraft (9 %).

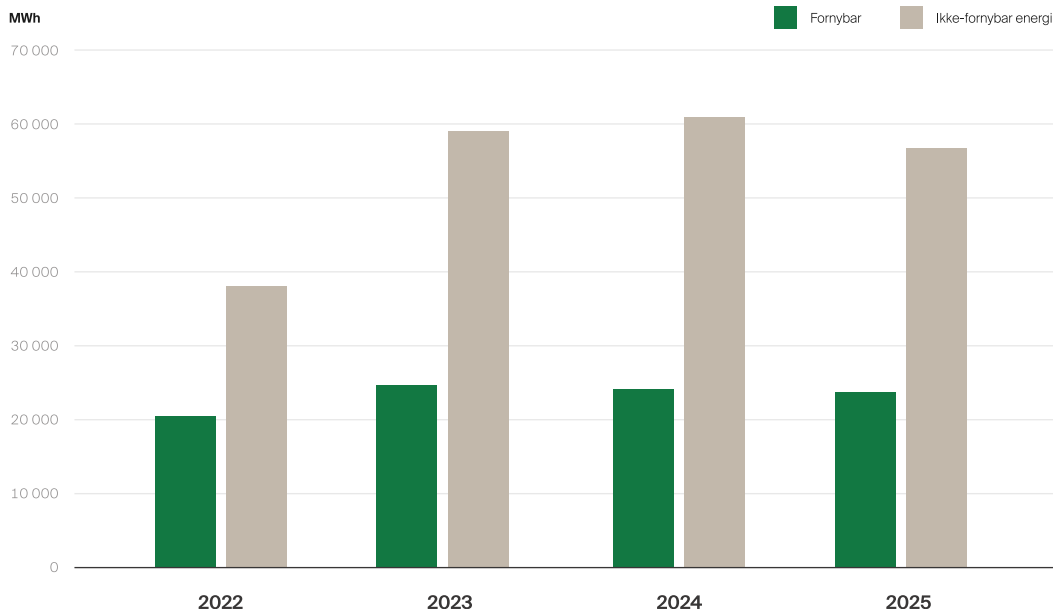
### Brensel

Energibærere for brensel i Franzefoss er anleggsdiesel og fyringsolje. Fyringsoljen benyttes på behandlingsanleggene for offshoreavfall. I behandlingsprosessen av oljeholdig avfall skilles det ut spillolje. Denne oljen benyttes som fyringsolje for å varme opp prosessen slik at nytt avfall kan behandles og mer spillolje kan skilles ut. På denne måten benyttes spilloljen, som oppstår gjennom behandlingsprosessen, som en ressurs på anlegget i stedet for å kjøpe inn ny fyringsolje. Andelene «fyringsolje» av de fossile energibærerne utgjorde 51 % i 2025 av det totale fossile energiforbruket i konsernet knyttet til drift av anlegg.

**Tabell 2:** Energiforbruk 2025, fordeling fornybar og ikke-fornybar (Scope 1 og Scope 2 (Lokasjonsbasert))

Energiforbruk (MWh)	2025			2024			2023			2022		
	Fornybar	Ikke-Fornybar	Sum	Fornybar	Ikke-Fornybar	Sum	Fornybar	Ikke-Fornybar	Sum	Fornybar	Ikke-Fornybar	Sum
Elektrisitet*	23 607	482	<b>24 088</b>	23 893	488	<b>24 381</b>	24 338	497	<b>24 834</b>	20 545	419	<b>20 964</b>
Brensel	0	56 122	<b>56 122</b>	0	60 426	<b>60 426</b>	0	58 480	<b>58 480</b>	0	37 502	<b>37 502</b>
<b>Sum</b>	<b>23 607</b>	<b>56 603</b>	<b>80 210</b>	<b>23 893</b>	<b>60 914</b>	<b>84 807</b>	<b>24 338</b>	<b>58 977</b>	<b>83 315</b>	<b>20 545</b>	<b>37 921</b>	<b>58 466</b>

\*som gjenspeilet i strømregning



Figur 3: Energiforbruk i Franzefoss for perioden 2022–2025, fordelt på fornybar og ikke-fornybar energi. Tall inkluderer elektrisitet (Scope 2, Lokasjonsbasert) og Brensel (forbruk av drivstoff på anlegg).

## Klimagassutslipp (Scope 1 og Scope 2)

Franzefoss sine klimagassutslipp er presentert i Tabell 3, og viser tall for Scope 1 og Scope 2 (Lokasjonsbasert) for perioden 2022–2025. Klimaregnskapet omfatter samme selskap som finansregnskapet. Det er benyttet en økonomisk kontrolltilnærming. Scope 1 gjenspeiler utslipp knyttet til anleggsdrift sitt forbruk av anleggsdiesel og fyringsolje. Brenning av deponigass ved deponiene Eide deponi og Røyken Grovfullplass er også inkludert inn i utslipp under Scope 1. For Scope 2 rapporteres det på lokasjonsbaserte tall, med det menes det faktiske forbruket av elektrisitet ved konsernets anlegg. Franzefoss har beregnet sitt klimaregnskap basert på GHG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol) og tatt utgangspunkt i forbruk av energibærere (anleggsdiesel (L), fyringsolje (L) og deponigass (kg)) og elektrisitet (kWh). Utslipp knyttet til Scope 1 er beregnet med faktorer hentet fra Miljødirektoratet sine nettsider, mens utslipp knyttet til Scope 2 er beregnet med faktorer hentet fra NVE sine deklarasjoner.

Tabell 3: Klimagassutslipp (CO<sub>2</sub>-ekvivalenter), Scope 1 og Scope 2 (Lokasjonsbasert)

	2025	2024	2023	2022
Scope 1	14 507	15 388	13 751	8 553
Scope 2 (Lokasjonsbasert)	289	293	373	398
<b>Sum</b>	<b>14 796</b>	<b>15 681</b>	<b>14 123</b>	<b>8 951</b>

## Klimagassintensitet

Tabell 4 gjengir Franzefoss sin klimagassintensitet for perioden 2022–2025. Tall er beregnet på summen av Scope 1 og Lokasjonsbaserte utslipp i Scope 2, som så er delt på omsetningen til konsernet.

**Tabell 4:** Klimagassintensitet (CO<sub>2</sub>-ekvivalenter / omsetning konsern(MNOK)), Lokasjonsbasert

	2025	2024	2023	2022
Klimagassintensitet	0,6416	1,6970	0,8424	0,5576

## B4 Forurensning av luft, vann og jord

Franzefoss styrer etter mål som er lovpålagt, enten gjennom krav i lovverk eller fastsatt i tillatelser, når det gjelder forurensning. Anleggene opererer i samsvar med myndighetspålagte grenseverdier spesifisert i måleprogrammer og følger opp resultatene fortløpende. Resultater fra miljøovervåkingene er tilgjengelige på sidene til Norske utslipp. Hovedkildene til Franzefoss sine utslipp stammer fra prosessanleggene som renser boreavfall fra oljeindustrien ved Husøya og Eide og deponiene i Lia, Eide og Røyken Grovfullplass, som tar imot ordinært avfall og forurensede masser. Anleggene er regulert med utslippstillatelser og rapporterer sine utslipp hvert år til myndigheter, herunder krav til mengde utslipp av forurensende stoffer til luft og vann. Tabellene under viser utslipp til vann og luft for 2025 av de mest vesentlige stoffene, der utslipp fra ovennevnte anlegg er slått sammen.

**Tabell 5:** Utslipp til vann fra prosessanlegg og deponier i 2025

Forurensende stoff	Utslipp (kg)	Utslppsmedium (luft, vann, jord)
TOC	22 251	Vann
Sum PFAS	0,490	Vann
Arsen	0,829	Vann
Kadmium	0,008	Vann
Krom	1,598	Vann
Kopper	1,91	Vann
Nikkel	18,6	Vann
Bly	0,215	Vann
Sink	8,14	Vann
Kvikksølv	0,0004	Vann
Olje, fraksjon > C10 - C40	1,32	Vann



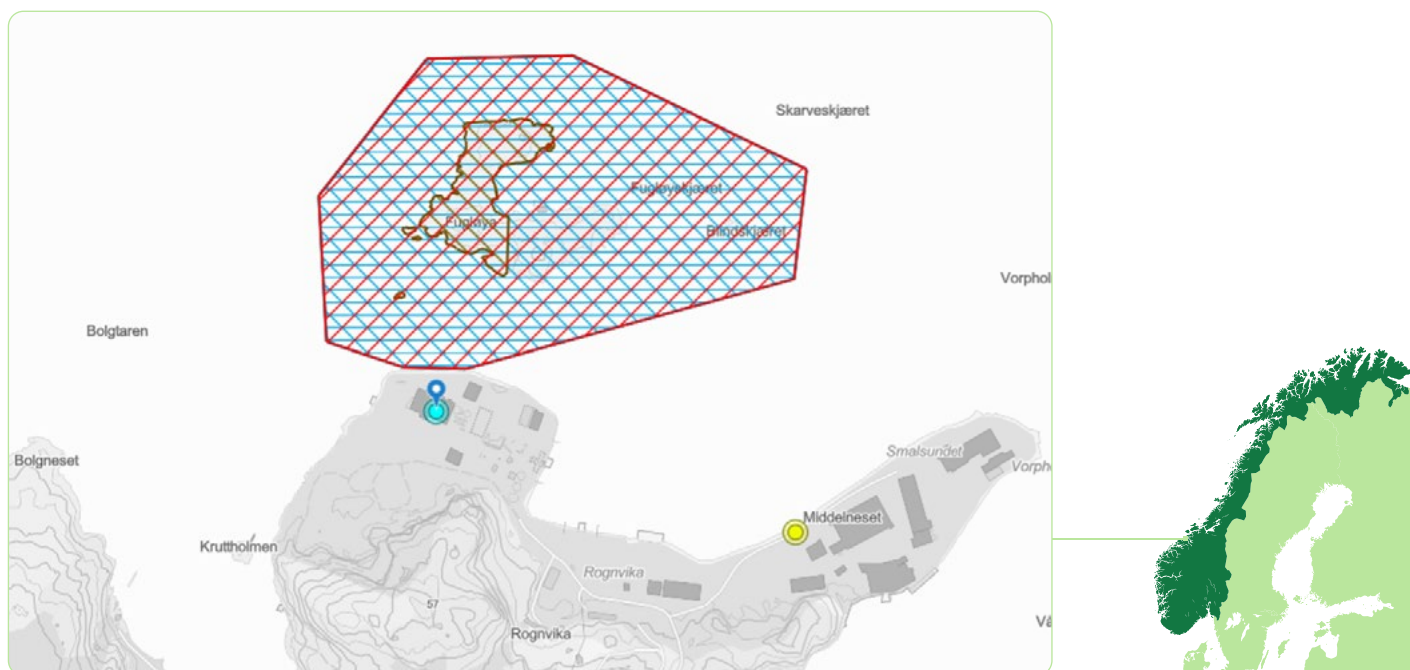
Anleggene opererer i samsvar med myndighetspålagte grenseverdier spesifisert i måleprogrammer og følger opp resultatene fortløpende

**Tabell 6:** Utslipp til luft fra gassbrennerne til prosessanleggene og deponigass på Eide og Røyken Grovfullplass (metan)

Forurensende stoff	Utslipp (kg)	Utslppsmedium (luft, vann, jord)
Støv	6,6	Luft
CO	296,7	Luft
HCl	20,6	Luft
HF	0,34	Luft
NO <sub>x</sub>	4000	Luft
SO <sub>2</sub>	311,7	Luft
TOC	120,9	Luft
Metan	181 700	Luft

## B5 Biologisk mangfold

Franzefoss har kartlagt virksomhetens lokasjoner opp mot områder med sårbart biologisk mangfold, for å synliggjøre eventuell tilknytning til slike områder. Franzefoss' anlegg på Husøya (på ca. 14 000 m<sup>2</sup>) er virksomhetens eneste lokasjon vurdert under tema biologisk mangfold. Anlegget ligger i kystnært område og grenser direkte til sjø, med Fugløya naturreservat i nærområdet. Området har dokumenterte naturverdier, særlig knyttet til sjøfugl og marine økosystemer.



Figur 4: Anlegget på Husøya vises med blå markør og naturreservatet skravert i rødt.

Virksomhetens aktiviteter på Husøya består hovedsakelig av drift innen håndtering av masser og materialer. Aktiviteten medfører begrensede inngrep i nye naturområder, men den kystnære beliggenheten innebærer en potensiell risiko for påvirkning av omkringliggende naturmiljø, herunder marine habitater og verneverdige arter knyttet til reservatet.

## Vesentlighetsvurdering

I tråd med prinsippene for dobbel vesentlighet vurderes biologisk mangfold som et tema med middels påvirkning, men med potensiell økende betydning over tid. Den faktiske påvirkningen anses som begrenset, men beliggenheten nær et naturreservat gjør at temaet følges særskilt opp. Eventuelle større endringer i drift, arealbruk eller utslipp kan få uforholdsmessig stor effekt på naturmiljøet, og representerer derfor en langsiktig risiko.

Basert på tilgjengelige registreringer i Naturbase og Artsdatabankens Artskart er det ikke påvist stedbundne rødlistede arter (som sopp, karplanter, trær eller lite mobile insekter) innenfor Franzefoss' anleggsområder, men ved anlegg Husøya finnes det rødlistede arter i nærliggende naturmiljøer, herunder kystnære områder og Fugløya naturreservat, noe som gjør indirekte påvirkning til et relevant tema for oppfølging.

## Eksisterende praksis og risikoreducerende tiltak

Franzefoss har etablert praksis og rutiner for å redusere risiko for negativ påvirkning på biologisk mangfold ved Husøya. Dette inkluderer:

- Drift innenfor gjeldende konsesjoner og tillatelser fra relevante miljømyndigheter
- Forebyggende tiltak for å redusere risiko for forurensning til sjø, inkludert kontroll med avrenning, støv og håndtering av masser
- Rutiner for avvikshåndtering og rapportering av uønskede hendelser som kan påvirke ytre miljø
- Bevissthet rundt nærhet til Fugløya naturreservat ved planlegging av drift og aktiviteter

Virksomheten har per i dag ingen registrerte hendelser med negativ påvirkning på naturreservatet eller omkringliggende marine økosystemer.

For å ivareta hensyn til natur og biomangfold gjør Franzefoss følgende vurderinger ved driftsendringer:

- Systematisk vurdering av natur- og miljørisiko knyttet til kystnær drift
- Vurdering av behov for ytterligere kartlegging eller ekstern faglig bistand
- Integre biologisk mangfold i virksomhetens overordnede risikovurderinger og miljøstyring

## B6 Vann

Franzefoss har begrenset direkte påvirkning på vannressurser. Virksomheten er i hovedsak lokalisert i etablerte industri og næringsområder, og driften er ikke vannintensiv. En betydelig andel av anleggene har null eller svært lavt vannforbruk.

Vann benyttes der det er relevant til driftsrelaterte formål, og ikke som en kritisk innsatsfaktor i produksjonen. Franzefoss opererer ikke i områder definert som vannstressområder.

Vannuttak og vannforbruk følges opp på anleggsnivå der dette er relevant. Oversikt over vannforbruk per anlegg fremgår av tabell 2.1. Tallene viser variasjon mellom anleggene og reflekterer lokale forhold og aktivitetstype.

## Risiko og fremtidig oppfølging

Risiko knyttet til vann vurderes som lav. Franzefoss arbeider i tråd med gjeldende myndighetskrav og benytter forebyggende tiltak og lokale kontrollrutiner for å begrense potensiell negativ påvirkning på vannmiljø. Virksomheten vil videreføre oppfølging av vannforbruk og vurdere tiltak for effektiv bruk der dette er hensiktsmessig. Franzefoss har investert i sivevannrensing ved Eide-anlegget for å redusere påvirkningen på ytre miljø.

**Tabell 7:** Vannuttak og vannforbruk for alle Franzefoss sine arealer i 2025. For noen anlegg er vannforbruket delvis estimert som følge av manglende eller midlertidig utilgjengelige vannmålere, delte bygg eller endringer i drift og bygningsmasse i løpet av rapporteringsåret. Vannforbruk er rapportert likt vannuttak, da virksomheten i hovedsak benytter kommunalt vann uten retur til samme vannkilde. For kontorbygg, der det er flere leietakere, så har beregningen av Franzefoss sitt forbruk tatt utgangspunkt i antall ansatte og verdi fra vannmåler.

Avdeling	Vannuttak (m <sup>3</sup> )
Bergen - Knarrevik	258
Bondkall	130
Eide	7 748
FFF Hage og Miljø/Røyken Grovfillplass	164
Finnmark gjenvinning	317
Florø	0
Fossberga	150
Hanekleiva	60
Haraldrud	5 490
Hareid	2 500
Haugesund	214,5
Husøya	9 117
Isi	0
Kristiansand	370
Lade	0
Lia	0
Lierskogen	221,94
Lyngås	5 000
Nesodden	8,75
PIT Lier	700
Porsgrunn	374
Rud	180
Sandvika	3 502
Stavanger	108
Steinskogen	320
Trondheim	443,7
Tønsberg	153
Ulsteinvik	200

Avdeling	Vannuttak (m³)
Vassfjell	4 566
Vinterbro	83
Åros	0
<b>Totalt</b>	<b>42 378,89</b>

## B7 Ressursbruk, sirkulærøkonomi og avfall

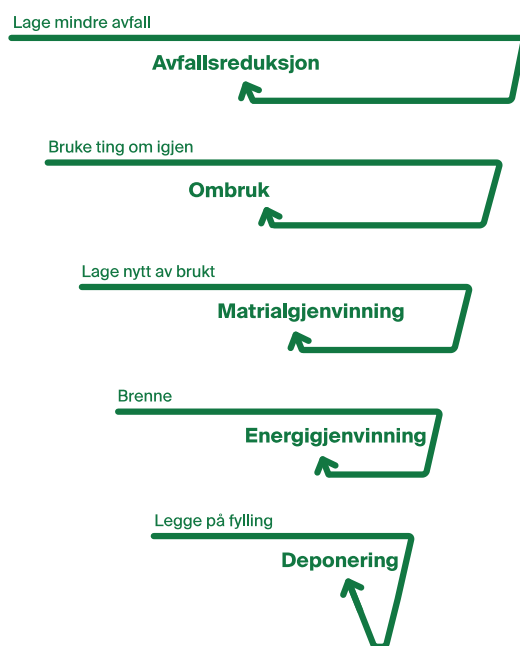
### Sirkulær økonomi i Franzefoss

Franzefoss tilstreber å håndtere avfall på en slik måte at vi kommer høyest mulig opp i avfallspyramiden (figur 5). Avfall skal håndteres etter en prioriteringsrekkefølge der tiltak høyere i hierarkiet gir lavere miljøbelastning og bedre ressursutnyttelse.

Franzefoss Gjenvinning legger til rette for at kundene skal kunne kildesortere best mulig der avfallet oppstår, og håndterer og sorterer det innsamlede avfallet slik at mest mulig kan materialgjenvinnes. Gjennom nedstrømsløsninger sørger virksomheten for sikker destruering av farlig avfall, som for eksempel maling, kjemikalier, sandblåsesand og asbest, samt trygg deponering av forurensede masser. Ved å fjerne miljøgifter og andre farlige stoffer fra kretsløpet, sørger vi for at så mye som mulig går til energi- og materialgjenvinning.

Franzefoss Pukk gjør stein om til verdifulle produkter ved å sprengne fast fjell og knuse steinen. For at den jomfruelige steinressursen skal vare så lenge som mulig tar vi også inn ombruksstein fra store veg- og baneprosjekter, sikrer kvaliteten og gjør den om til egnede produkter for vegprosjekter og annen anleggsaktivitet.

Pukkverksdrift skaper sår i naturen, men arealene blir ombrukt til annen industriell aktivitet som for eksempel vaskeanlegg for forurenset jord, gjenvinningsaktivitet eller deponi. Når den industrielle aktiviteten opphører eller deponiet er fullt, kan arealene tilbakeføres til naturen, ferdig restaurert.



Figur 5: Avfallspyramide



Konsernets ambisjon er å bidra til en mer sirkulær økonomi, med et lang-siktig perspektiv for å sikre at konsernet forblir en attraktiv aktør innen gjenvinning og pukk i årene som kommer



Franzefoss arbeider kontinuerlig med å bevege seg oppover i avfallspyramiden for å fremme bedre ressursutnyttelse gjennom økt materialgjenvinning og ombruk

## Eget generert avfall

Nedenfor vises en oversikt over konsernets samlede årlige genererte avfall som går til materialgjenvinning eller ombruk, inndelt etter typene ikke-farlig og farlig avfall.

**Tabell 8:** Samlet generert avfall (tonn), hvorav

	Ikke-farlig avfall	Farlig avfall
Avfall som går til materialgjenvinning eller ombruk	827,68	10,57
Avfall som går til energigjenvinning	190,39	168,66
Avfall sendt til deponering	2,4	125,34

## Rapportering av årlig massestrøm

Franzefoss Pukk er i en bransje med betydelige materialstrømmer og rapporterer på årlig massestrøm i form av stein fra berggrunn, mottak av ombruksstein og forbrukt sprengstoff.

Franzefoss Gjenvinning er definert å ikke være i en bransje med betydelige materialstrømmer da avfall selskapet tar imot fra kunder ikke er en materialstrøm selskapet forbruker. Nedenfor vises massestrøm for Franzefoss Pukk.

**Tabell 9:** Franzefoss pukk årlig massestrøm 2025 (tonn)

	Tonn
Mottak ombruksstein	1 073 322
Uttak egen bergressurs	2 500 909
Totalt eget forbrukt sprengstoff	253

# Sosiale indikatorer

## B8 Arbeidsstyrke – Generelle forhold

Franzefoss har alle sine arbeidskontrakter i Norge og ansetter i hovedsak medarbeidere i faste stillinger. Midlertidige ansettelser forekommer kun unntaksvis, hovedsakelig ved behov knyttet til ferieavvikling, sykefravær, foreldrepermisjoner eller tidsavgrensede prosjekter. En mindre andel av de midlertidige ansettelsene gjelder tilkallingsvikarer som er tilknyttet virksomheten gjennom rammeavtaler.

Ved utgangen av 2025 hadde konsernet 573 ansatte, tilsvarende 543 årsverk. Kjønnfordelingen totalt var 23 % kvinner og 77 % menn. Basert på fast ansatte var turnover i konsernet 12 %.

Nedenfor vises nøkkelinformasjon om arbeidsstyrken per 31.12.2025.

**Tabell 10:** Nøkkelinformasjon om arbeidsstyrken per 31.12.2025

Arbeidsstyrke	Totalt	Menn	Kvinner
Antall ansatte	573	442	131
Fast ansatte	522	398	124
Midlertidig ansatte	51	44	7

## B9 Arbeidsstyrke – Helse og sikkerhet

**Tabell 11:** Arbeidsrelaterte ulykker og dødsfall

Antall skader med fravær og antall skader med medisinske behandling	7
Frekvensen av arbeidsrelaterte ulykker i henhold til VSME-standarden	1,68
Dødsulykker	0

Franzefoss' visjon er null skader. I 2025 registrerte Franzefosskonsernet totalt sju arbeidsskader, bestående av tre skader med fravær og fire skader som krevde medisinsk behandling. Arbeidsrelaterte ulykker er definert i henhold til bransjestandard for personskader og veileder fra Norsk Industri.

Skadene fordelte seg mellom konsernets virksomheter slik:

- Franzefoss Gjenvinning hadde to fraværsskader og tre medisinske behandlingsskader
- Franzefoss Pukk hadde én fraværsskade og én skade med medisinsk behandling

Konsekvensene av skadene var lave, og konsernet ser en nedgang i antall fraværsdager knyttet til skader. Konsernet hadde ingen dødsulykker i 2025.

Franzefosskonsernets samlede skadestatistikk viser en positiv utvikling, og det målrettede arbeidet med forebygging, sikkerhetskultur og kontinuerlig forbedring fortsetter å gi gode resultater.



Vi jobber  
alltid sikkert

## B10 Arbeidsstyrke – opplæring, lønn og medvirkning

### Minstelønn

Franzefoss opererer ikke i bransjer med allmenngjort minstelønn, men følger Overenskomsten for Bergindustrien, som fastsetter minstelønnsatser. Selskapets laveste lønnstrinn ligger over disse satsene, og Franzefoss sikrer dermed at alle ansatte på tarifflønn mottar en godtgjørelse som overstiger minimumskravene i overenskomsten.

For årslønnede ansatte som ikke omfattes av tariff, fastsettes og justeres lønn individuelt basert på ansvar, kompetanse og markedsforhold. Lønnsnivået vurderes opp mot selskapets referanseverdier og relevante sammenligningsgrunnlag for å sikre konkurransedyktig og tilstrekkelig godtgjørelse. Franzefoss kan bekrefte at alle ansatte mottar tilstrekkelig lønn etter gjeldende referanseverdier.

### Lønnsforskjell mellom kvinnelige og mannlige ansatte

Lønnskartleggingen for året viser at kvinner i selskapet i gjennomsnitt har en brutto timelønn som er 10,7 % høyere enn menns. Forskjellen kan i hovedsak forklares med at kvinner i større grad er representert i stillinger med høyere kompetansekrav og større ansvarsomfang, samt at de i gjennomsnitt har lengre ansiennitet i disse rollene. Selskapet har ingen lønnsforskjeller som ikke kan forklares med objektive kriterier, og jobber systematisk for å sikre lik lønn for likt arbeid og rettferdige, transparente prosesser for alle ansatte.

I Franzefoss er likestilling og mangfold en naturlig del av arbeidsgiveransvaret og en viktig del av kulturen vår. Vi gjennomfører jevnlig kartlegginger og tiltak for å sikre like muligheter for alle ansatte, uavhengig av kjønn, alder, etnisitet, funksjonsevne eller andre forhold. Likestillingsredegjørelser er tilgjengelig på våre hjemmesider.

## Kollektivavtaler

Franzefoss er dekket av særavtale mellom Franzefoss AS og fagforeningen, Franzefoss-klubben, som regulerer lønns- og arbeidsvilkår. Kollektivavtaledekningen i konsernet er mellom 80–100 %.

## Opplæringstimer

Franzefosskolen er konsernets felles kompetanseplattform og skal sikre en tydelig kobling mellom strategi og kompetanseutvikling. Den skal bidra til en sterk læringskultur, helhetlig kompetanseutvikling og enhetlig opplæring på tvers av organisasjonen. Franzefosskolen bygger på 70–20–10-modellen, der 70 % av læringen skjer gjennom arbeidsoppgaver, 20 % gjennom uformell læring fra kollegaer og veiledere, og 10 % gjennom formelle tiltak som kurs og e-læring.

Ved utgangen av 2025 hadde konsernet ikke et komplett datagrunnlag for å rapportere gjennomsnittlig antall årlige opplæringstimer for alle formelle læringstiltak, oppdelt etter kjønn. Basert på registrerte e-læringskurs utgjør gjennomsnittlig bruk per ansatt 3,6 timer. Tallet er omtrentlig, da det er basert på estimert og ikke faktisk gjennomføringstid. I tillegg er det gjennomført eksterne kurs samt andre formelle og uformelle læringstiltak.

# Indikatorer for god forretningskikk

## B11 Korrupsjon og bestikkelser

Franzefoss har system og rutiner for å forebygge, avdekke og reagere på påstander eller hendelser knyttet til korrupsjon og bestikkelser. Franzefoss hadde i rapporteringsåret ingen rapporterte tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser. Det er heller ikke registrert brudd på konsernets prosedyrer eller standarder knyttet til bekjempelse av korrupsjon, og det er ikke ilagt bøter eller sanksjoner i denne forbindelse.

# Appendix



## Appendix 1: B1 24 (e) i-vi – Opplysninger Franzefosskonsernet

Juridisk form	NACE kode(r)	Balansesum (NOK)	Salgsinntekter (NOK)	Antall ansatte	Land virksomhet
Aksjeselskap	38.210, 38.110, 38.310, 08.120, 68.200, 35.150, 38.320, 38.120, 43.120, 01.280	1 767 241 000	2 305 944 000	573	Norge

## Appendix 2: B1 (e) vii – Eide, leide eller forvaltede steders geografiske plassering

Nedenfor følger en oversikt over eide, leide og forvaltede lokasjoner hvor Franzefoss har operativ virksomhet. Eiendommer uten aktiv drift er ikke inkludert i oversikten.

Steder	Adresse	Postnummer	By	Land	Koordinater (geografisk plassering)
Hovedkontor, Rud	Olav Ingstadsvei 5	1309	Rud	Norge	59.90796, 10.49623
Haraldrud	Haraldrudveien 34	0581	Oslo	Norge	59.92605, 10.82661
Sandvika	Franzefossveien 19	1336	Sandvika	Norge	59.90291, 10.49850
Prosjekt og industritjenester, Drammen	Industrigata 11B	3414	Lierstranda	Norge	59.75551, 10.25326
Tønsberg	Taranrødveien 89	3171	Sem	Norge	59.29909, 10.29268
Porsgrunn	Floodmyrvegen 22B	3946	Porsgrunn	Norge	59.12420, 9.688296
Kristiansand	Mjåvannsvegen 31	4628	Kristiansand	Norge	58.14099, 7.878669
Stavanger (kundesenter)	Vestre Svanholmen 12	4313	Sandnes	Norge	58.88943, 5.697855
Tananger	Risavika Havnering 227	4056	Tananger	Norge	58.92382, 5.600778
Haugesund	Jovegen 70	5514	Haugesund	Norge	59.44472, 5.250353
Bergen (Knarrevik)	Mustadbakken 3	5355	Knarrevik	Norge	60.37034, 5.156884
Husøya	Husøyvegen 102	6520	Frei	Norge	63.09213, 7.767026
Eide	Knutadalen 159	5363	Ågotnes	Norge	60.38651, 4.969349
Lade Miljøstasjon	Håkon VII's gate 13C	7041	Trondheim	Norge	63.44161, 10.44929
Trondheim Sorteringsanlegg	Bratsbergvegen 296	7036	Trondheim	Norge	63.36576, 10.44785
Lia deponi	Bratsbergvegen 296	7036	Trondheim	Norge	63.36580, 10.44791
Hareid	Brandalssvegen 204	6060	Hareid	Norge	62.38750, 6.029168
FFF Hage og Miljø	Smemyrveien 10	3474	Åros	Norge	59.69663, 10.47467
Røyken Grovfyllplass	Smemyrveien 10	3474	Åros	Norge	59.69667, 10.47465
Bondkall	Trondheimsveien 658	0964	Oslo	Norge	59.97944, 10.92367
Vinterbro	Høyungsletta 7	1407	Vinterbro	Norge	59.74306, 10.78258
Nesodden	Midtveien 183	1456	Fjellstrand	Norge	59.77902, 10.63296
Steinskogen	Gamle Ringeriksvei 219	1353	Bærums Verk	Norge	59.93857, 10.52637
Lierskogen	Gamle Drammensvei 1	3420	Lierskogen	Norge	59.81708, 10.29750
Lyngås	Lyngåsgata 5	3408	Tranby	Norge	59.81942, 10.24568
Hanekleiva	Hanekleiva 88	3070	Sande i Vestfold	Norge	59.57366, 10.17339
Vassfjell	Brøttemsvegen 181	7093	Tiller	Norge	63.31922, 10.38255
Lia	Bratsbergvegen 296	7036	Trondheim	Norge	63.36576, 10.44788
Fossberga	Selbuvegen 620	7517	Hell	Norge	63.39862, 10.95021